



## POLITIQUE & STRATEGIE

*Engagements et Valeurs de Pernat Emile*



**Human & Technology towards Excellence**

## Missions

Par la recherche de l'excellence dans tous domaines de l'entreprise et grâce au déploiement du **système de management de la Qualité et de l'Environnement**, nous garantissons la satisfaction de nos clients, de nos collaborateurs et de nos actionnaires, ainsi que l'intégration de nos fournisseurs.

Notre plan stratégique est élaboré pour assurer le développement durable du Groupe qui se veut local afin de participer à l'excellence de nos territoires.

Nous agissons en tout temps avec équité et intégrité et nos décisions prennent en compte nos responsabilités sociales et sociétales.

Respectueux des lois et réglementations, nous sommes engagés à minimiser l'effet de nos activités sur de l'environnement.

Notre organisation et notre système d'information permet d'assurer l'intégrité et la confidentialité des informations.

- NOS COLLABORATEURS

Nos collaborateurs sont notre premier atout, leur implication est au cœur du système de management. Leur dynamisme, leur engagement et leurs compétences sont à la base de notre succès. Nous promovons l'initiative et la formation continue de tous. Nous encourageons le travail en équipe, tout en valorisant sécurité, respect mutuel, réalisme, engagement, responsabilité et le respect de la « **Chartre de Bonne Conduite** », conformément à nos valeurs.

- NOS CLIENTS

La satisfaction de nos clients est la principale garantie de notre pérennité. Notre engagement est d'offrir la meilleure synthèse produit-prestations du marché en termes de solution technique, de qualité totale, de service et de compétitivité.

Nous les accompagnons dans leur développement et leur proposons des solutions innovantes pour répondre à leur problématique.

- NOS FOURNISSEURS

Nos fournisseurs sont une composante essentielle de notre développement. Nous établissons avec eux des relations pérennes, exigeantes et justes et nous nous assurons qu'ils respectent notre « **Chartres des Achats** »

- NOS ACTIONNAIRES

Nos actionnaires mettent à notre disposition les ressources indispensables à notre développement. Nous focalisons nos actions sur l'accroissement de la valeur de l'entreprise par une politique de croissance sélective et profitable. Animé d'une volonté d'agilité permanente, nous recherchons sans cesse l'adaptation au plus juste de nos ressources par rapport à nos besoins.

- NOTRE ENVIRONNEMENT

Le Groupe s'engage à protéger l'environnement et à promouvoir la durabilité dans toutes ses opérations. Nous reconnaissons l'importance cruciale de la préservation des ressources naturelles et de la réduction de notre empreinte environnementale pour assurer un avenir viable pour les générations futures. Par conséquent, nous avons établi les principes suivants qui guident notre politique environnementale.

### Conformité réglementaire

Le Groupe Pernat respecte scrupuleusement toutes les lois, réglementations et normes environnementales applicables dans les juridictions où nous exerçons nos activités. Nous nous engageons à maintenir une conformité totale et à dépasser les exigences légales lorsque cela est possible.

### Prévention de la pollution

Nous nous efforçons de minimiser notre impact sur l'environnement en réduisant les émissions atmosphériques, les rejets liquides et les déchets solides produits par nos installations. Nous investissons dans des technologies de pointe et des pratiques de production propres pour prévenir la pollution à la source.

### Gestion responsable des produits chimiques

Le Groupe Pernat s'engage à utiliser et à manipuler les produits chimiques de manière sûre et responsable. Nous favorisons l'utilisation de substances écologiquement sûres et nous mettons en place des systèmes de gestion des produits chimiques pour minimiser les risques pour la santé humaine et l'environnement.

### Utilisation efficace des ressources

Nous nous efforçons d'optimiser notre consommation de ressources naturelles telles que l'eau, l'énergie et les matières premières. Nous investissons dans des initiatives visant à améliorer notre efficacité énergétique, à réduire notre consommation d'eau et à favoriser le recyclage et la réutilisation des matériaux.

### Sensibilisation et formation

Le Groupe Pernat sensibilise et forme régulièrement ses employés aux pratiques environnementales responsables et à l'importance de la protection de l'environnement. Nous encourageons la participation active de nos employés à la réalisation de nos objectifs environnementaux et nous favorisons une culture d'entreprise axée sur la durabilité.

### Amélioration continue

Nous évaluons régulièrement nos performances environnementales et nous fixons des objectifs mesurables pour réduire notre empreinte environnementale et améliorer notre performance environnementale globale. Nous nous engageons à mettre en œuvre des actions correctives et à améliorer continuellement nos processus pour atteindre nos objectifs.

En tant que membre responsable de la communauté mondiale, le Groupe Pernat s'engage à jouer un rôle actif dans la protection de l'environnement et à contribuer à un avenir durable pour tous. Nous sommes déterminés à intégrer des pratiques environnementales responsables dans toutes nos activités et à agir en partenariat avec nos parties prenantes pour atteindre nos objectifs environnementaux.

Notre Manuel du Système de Management Qualité et Environnement présente les processus mis en œuvre au sein de l'entreprise pour répondre à notre stratégie, nos valeurs et aux exigences des référentiels ISO 9001, IATF 16 949, EN 9100 et ISO 14001 selon les sites.

Fait à Marignier  
le 10 janvier 2024



Au-delà de la stratégie globale, le Groupe Pernat a défini des orientations stratégiques spécifiques pour répondre aux attentes du marché et assurer la *Satisfaction de nos clients* sur ses deux divisions industrielles.

### Division Automobile

La mutation technologique du secteur automobile vers l'électrification modifie profondément le « Core Business » de la Division Automobile, historiquement dédié aux composants « Powertrain » sur les moteurs thermiques et boîtes de vitesse. La réduction prévue de plus de 50% du nombre de composants décollés et usinés à horizon 2030-2035 impose à notre division Automobile d'accompagner cette évolution en adaptant nos moyens de production, en intégrant de nouvelles technologies et en formant nos collaborateurs sur les compétences nécessaires de demain.

- ➔ Maintenir notre **position de Leader** auprès des Constructeurs Automobiles
- ➔ Renforcer notre présence sur les **organes e-Powertrain**
- ➔ Se diversifier sur les applications **hors Powertrain**



### Division Aéronautique-Défense-Industrie

Les attentes du secteur aéronautique et de l'armement sont de sécuriser leur Supply Chain avec des fournisseurs en capacité à répondre à la croissance importante d'aujourd'hui et de demain. Cela suppose d'avoir des fournisseurs solides et en mesure d'investir pour répondre à la demande capacitaire mais aussi d'avoir une taille critique pour participer aux développements des nouveaux projets et d'accompagner nos clients à l'international.

- ➔ Poursuivre une stratégie de **croissance externe**
- ➔ Exploiter la **puissance industrielle** du Groupe pour les marchés Aéro-Défense
- ➔ Acquérir de **nouveaux clients** Aéro-Défense





Les Objectifs de développement durable (ODD) ont été adoptés par l'Organisation des Nations unies. Ils constituent l'Agenda 2030, qui associe à chaque objectif des cibles à atteindre à l'horizon 2030, en vue d'« éradiquer la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité pour tous ».

Le Groupe Pernat s'engage à contribuer de manière active au travers de sa politique, de sa stratégie et de sa responsabilité globale aux objectifs de développement durable.

Pilier de notre pérennité, la *Satisfaction Client* est le fondement de la démarche du Groupe Pernat afin de déployer ses actions contributives à un développement durable.

La feuille de route établit pour les prochaines années s'articulent au travers de 4 axes stratégiques :

- Responsabilité Environnementale
- Responsabilité Sociale
- Responsabilité Sociétale
- Responsabilité Economique



### Notre Vision

La satisfaction et la confiance de nos clients sont des éléments clé pour la croissance et la réussite du Groupe Pernat. Au-delà de mettre en œuvre les actions pour répondre aux attentes opérationnelles de nos clients, en termes de compétitivité, de service et de qualité, le Groupe Pernat se positionne en tant que partenaire.

C'est d'être en mesure d'apporter des solutions innovantes, être en mesure d'investir, d'aller au-delà de leurs attentes dans une relation pérenne et équitable.

Cette relation bâtie sur une écoute attentive est le fondement d'une relation durable et profitable pour l'ensemble des parties.

### Nos Principales Actions

- Innovation Produit / Process**  
 Depuis une décennie, le Groupe Pernat a engagé des ruptures technologiques pour transformer son métier de « décolleteur traditionnel ». Cette démarche permet au Groupe Pernat l'acquisition de marchés significatifs et d'offrir des solutions innovantes et compétitives.
- Sécurité de l'Information**  
 La relation de confiance avec nos clients se basent sur la fiabilité de nos échanges de données et la protection de l'information. Pour répondre à cette exigence, le Groupe Pernat engage des démarches pour certifier la sécurité de l'information.
- Accompagnement Client**  
 Les événements mondiaux intervenus depuis 2020 ont mis en évidence des risques majeurs en terme de Supply Chain et la volonté de nos clients de sécuriser leurs approvisionnements en renforçant la proximité. Le Groupe Pernat renforce sa capacité industrielle et étudie les opportunités pour produire au plus près des clients.



### Notre Approche

- Satisfaire et maintenir des relations de confiance sur le long terme
- Atteindre les objectifs de qualité, de logistique et de compétitivité
- Garantir la sécurité, la traçabilité et la performance des produits vendus
- Respecter le droits de propriété et la confidentialité
- Fournir des produits innovants et durables
- Être en capacité de faire de la co-conception

### Nos Indicateurs Clés (Pernat Emile)

		2023 Réalisé	2025* Objectif	2030* Cible	2035* Cible
Certification IATF16949	%	100%	100%	100%	100%
Performance Qualité	nb	66	45	30	20
Performance Logistique	%	92%	90%	92%	95%
Taux de Prise de Commande	%	10%	10%	10%	10%
Cotation RSE	%	100%	100%	100%	100%

\*: Objectifs basés sur l'année 2023

### Notre Vision

Réduire l'empreinte environnementale du Groupe Pernat passe par la neutralisation progressive de l'empreinte carbone (CO<sub>2</sub>) dans les différentes activités du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe Pernat s'engage à appliquer les normes environnementales internationales sur tous ses sites et travaille au quotidien pour réduire, valoriser ou recycler autant que possible les déchets générés tout au long de la chaîne de production.

Le Groupe Pernat s'engage également à utiliser l'eau plus efficacement et à surveiller de très près l'utilisation de produits chimiques préoccupants, en particulier sur la pollution des sols et des rejets et les émissions de particules fines.

En dernier lieu, le Groupe Pernat s'assure que ses activités industrielles n'impactent ni le bien-être animal, ni la biodiversité et ni l'utilisation des terres pouvant occasionner la déforestation.

### Notre Approche

- Mesurer et Limiter notre Impact Environnemental
- Contribuer à la Transition Energétique
- Maitriser et Valoriser nos Déchets
- Protéger nos Ressources
- Contribuer à la maîtrise Cycle de Vie

### Nos Principales Actions

- **Certification ISO 14001**  
Le Groupe Pernat engage le déploiement sur l'ensemble de ces sites de la Certification ISO 14001 pour la mesure, la valorisation et les réductions de nos consommations et de nos déchets.
- **Bilan Gaz à Effet de Serre**  
Le Groupe Pernat engage sur ses sites la mise en œuvre de bilan GES afin de mettre en œuvre des actions complémentaires pour l'atteindre de ses objectifs de réduction carbone sur ses activités.
- **Réduction de nos émissions de particules**  
Après la mise en œuvre en 2023 sur le principal site de production, le Groupe Pernat prévoit la mise en place des installations haute performance de filtration et de récupération de chaleur progressivement sur ses sites de production.
- **Installation de recyclage de l'eau**  
Le Groupe Pernat va investir dans des installations de déshuilage pour assurer la réutilisation de l'eau afin de réduire significativement sa consommation d'eau
- **Déploiement de la Digitalisation**  
La transformation digitale engagée au sein de ses usines contribue à la réduction de nos émissions CO<sub>2</sub>
- **Energie Renouvelable**  
Dans le cadre de la modernisation de ses sites, le Groupe Pernat va engager progressivement l'installation de panneaux photovoltaïques.

### Nos Indicateurs Clés (Pernat Emile)

		2023 Réalisé	2025* Objectif	2030* Cible	2035* Cible
Certification ISO 14001		33%	66%	100%	100%
Emissions CO <sub>2</sub> - Scope 1&2 **	Mt CO <sub>2</sub> eq	-	-30%	-50%	-80%
Intensité Energétique	MWh/VAM€	625	-10%	-20%	-25%
Intensité Déchets	Ton/CAM€	62	-5%	-10%	-15%
Intensité Eau	m <sup>3</sup> /VAM€	195	-5%	-10%	-15%
Energie renouvelable	%	5,6%	8%	10%	20%

\* : Objectifs basés sur l'année 2023

\*\* : Emissions CO<sub>2</sub> de nos opérations



### Notre Vision

Les pratiques commerciales sociales, environnementales et économiques équitables sont des éléments clés dans les relations du Groupe Pernat avec ses partenaires. S'appuyant sur les convictions du Groupe et sur sa Charte de Bonne Conduite, le Groupe Pernat a développé une Charte des Achats, qui précise ses attentes dans ses relations avec les fournisseurs.

Pour garantir le respect de sa politique, le Groupe Pernat ou un tiers évalue ses fournisseurs pour s'assurer du respect des engagements du Groupe et de maîtriser au mieux les risques.

Engagée dans l'économie locale, le Groupe Pernat contribue à développer des partenariats avec des fournisseurs régionaux et a développé une stratégie de gestion efficace de ses matières et ressources en favorisant au mieux la proximité.

### Notre Approche

- Assurer des Achats Ethiques et Responsables
- Favoriser et Accompagner nos fournisseurs dans la prise en compte des enjeux RSE
- Encourager les Partenariats Locaux
- Lutter contre la corruption
- Respecter les lois économiques et les Droits de l'Homme
- Respecter les droits de Propriété

### Nos Principales Actions

- **Certification ISO 26000**  
Afin de structurer sa démarche de responsabilité sociétale et de définir les lignes directrices de son organisation, le Groupe prévoit d'engager à partir de 2025 une certification progressive de ses sites à la norme ISO 26000
- **Evaluation RSE**  
Le Groupe Pernat favorise les fournisseurs bénéficiant d'une évaluation par tierce partie (Ecovadis, SAQ, ..) et met en œuvre progressivement un processus d'évaluation RSE de ses fournisseurs avec un questionnaire.
- **Association Locale**  
Afin de poursuivre le renforcement de ses partenariats locaux auprès des fournisseurs, le Groupe Pernat poursuit sa participation active auprès des associations industrielles locales (SNDEC, IUMM, ...) afin de consolider les réseaux de proximité.
- **Mécénat dans le Sport**  
Convaincu que l'activité sportive favorise le bien-être et le développement personnel, le Groupe Pernat s'engage dans l'accompagnement de sportif de haut niveau afin de promouvoir la pratique sportive.

### Nos Indicateurs Clés (Pernat Emile)

		2023 Réalisé	2025* Objectif	2030* Cible	2035* Cible
Certification ISO 26000		0%	0%	100%	100%
% Fournisseurs Locaux	%	48%	50%	55%	60%
% Fournisseurs** avec Ecovadis/SAQ	% Vol. Achat	12%	15%	25%	50%
Emissions CO <sub>2</sub> - Scope 3 (Achat)	Mt CO <sub>2</sub> eq	-	- 5%	- 15%	-30%
% Matière recyclée	%	72%	75%	80%	85%

\*: Objectifs basés sur l'année 2023

\*\* : Fournisseurs Stratégiques et Majeurs



### Notre Vision

Les collaborateurs du Groupe Pernat représentent un pilier essentiel de la réussite du Groupe, qui doit pouvoir s'appuyer sur les meilleures équipes pour conserver un avantage concurrentiel, anticiper les tendances futures dans un environnement en constante évolution.

Le Groupe s'engage à devenir une organisation apprenante, accompagnant les équipes dans le développement des compétences, l'exploration des intérêts professionnels et l'atteinte de leur plein potentiel. Désireux d'attirer et de fidéliser les meilleurs talents dans tous nos sites, le Groupe favorise un environnement d'apprentissage.

Le Groupe s'engage à mettre en œuvre des politiques et des mesures actives pour anticiper et gérer les risques qui pourraient affecter la sécurité des salariés.

La diversité et l'inclusion sont également ancrées dans les convictions du Groupe : la diversité des effectifs en termes de genre, de lieu d'origine, de parcours culturel ou de formation, d'expérience ou de toute autre différence est une force pour le Groupe

### Notre Approche

- Être Attractive pour les Salariés
- Favoriser l'autonomie et la responsabilisation des collaborateurs
- Garantir les bonnes conditions de travail
- Promouvoir l'Égalité et la Diversité
- Favoriser l'Intégration et le Handicap
- Être ouvert au dialogue
- Assurer la Sécurité et le Bien-Être au Travail
- Développer les ressources humaines et la formation professionnelle
- Garantir la protection des données et de la Vie Privée

### Nos Principales Actions

- **Certification ISO 45001**  
Afin de renforcer la préservation de la santé et la sécurité des femmes et des hommes, le Groupe prévoit d'engager une certification progressive de ses sites à la norme ISO 45001.
- **Sécurité de nos Collaborateurs et Intervenants**  
Le Groupe Pernat déploie des actions de sensibilisation de l'ensemble de ses collaborations sur la sécurité au travail et des actions de formation sur les risques process (conformité machine...). En complément, le Groupe Pernat a initié la mise en œuvre d'outils d'analyse de risque sur l'ensemble de ses opérations permettant à terme la transversalisation des actions sur l'ensemble de ses sites.
- **Formations et Apprentissage**  
Pour accompagner la transformation du Groupe, le Groupe Pernat met en œuvre une politique de formation ambitieuse pour l'ensemble de ces collaborateurs. Afin de préparer l'avenir, le Groupe Pernat a engagé des actions pour promouvoir les emplois industriels auprès des acteurs de l'éducation (école, ...) et de l'insertion (reconversion professionnelle, ...). Cet engagement s'accompagne par une démarche volontariste de formation par la voie de l'apprentissage des jeunes.

### Nos Indicateurs Clés (Pernat Emile)

		2023 Réalisé	2025* Objectif	2030* Cible	2035* Cible
Certification ISO 45001	%	0	0	100%	100%
Parité Homme/Femme	%	21%	25%	30%	35%
Taux de Fidélisation	%	94%	95%	96%	98%
Heures de Formation	NbH/Sal.	12	15	20	35
Accident de Travail	Nb	15	12	8	5

\*: Objectifs basés sur l'année 2023



### Notre Vision

Le contexte économique mondiale et ses impacts nécessite au Groupe Pernat d'être agile pour la gestion à court terme et d'adapter de manière efficiente sa stratégie.

La résilience démontrée au cours des années passées témoigne de la force du Groupe à relever les défis d'hier mais aussi de préparer ceux de demain. Notre objectif reste de protéger les intérêts du Groupe, de ses collaborateurs et des parties prenantes tout en préparant l'avenir.

Notre stratégie de produire « au juste besoin et mieux avec moins » s'inscrit directement dans le développement durable du Groupe Pernat, permettant une meilleure utilisation et durée de vie de nos investissements, une réduction de nos consommations et une optimisation de nos déchets.

L'excellence industrielle est le pilier de notre performance et le garant de notre compétitivité.

### Notre Approche

- Répondre aux Attentes de nos Actionnaires
- Assurer la solidité et la pérennité
- Assurer une Maitrise des Risques Globale (Financier & Gouvernance)
- Développer sa Compétitivité
- Garantir la Fiabilité de nos Données Financières
- Maintenir la confiance de nos Partenaires Financiers

### Nos Principales Actions

#### • Optimisation de nos Moyens Industriels

Le Groupe Pernat a initié une démarche pour l'amélioration continue de ses moyens industriels. Cette démarche comprend l'adaptation de son organisation de production et la saturation de son capacitaire installé.

En complément, le Groupe poursuit une démarche active de digitalisation et de robotisation pour renforcer sa compétitivité.

#### • Gestion Rigoureuse

Avec le déploiement sur l'ensemble des sites du Groupe de nouveaux outils de gestion ERP, le Groupe engage la mise en œuvre d'une rationalisation de ses achats responsables, d'une optimisation de son besoin en fonds de roulement par la maîtrise de ses stocks et par une maîtrise de ses coûts.

#### • Modèle Economique

La solidité de notre modèle économique repose sur deux leviers stratégiques engagés depuis quelques années comprenant :

- Une augmentation de la part des nouveaux produits à forte valeur ajoutée dans le mix des ventes
- Une présence sur l'ensemble des nouvelles plateformes du secteur automobile et des nouveaux programmes du secteur aéronautique et armement.

### Nos Indicateurs Clés (Pernat Emile)

		2023 Réalisé	2025* Objectif	2030* Cible	2035* Cible
Chiffre d'Affaires	M€	110	133	160	180
Résultat Opérationnel	%/CA	15,5%	17,1%	18,2%	19,5%
Taux Investissement	%/CA	13,1%	6,5%	6,8%	6,6%
Engagement Capacitaire	%	68%	75%	80%	85%
Couverture Stock & Encours	Nb Jours	34	32	30	28
Ratio d'Endettement	DFN/EBE	2,3	1,1	0,3	0,1

\*: Objectifs basés sur l'année 2023

